

**Bijlage 1**

Praktijkexamen Certificaat Ondernemerschap

Financieel management MKB

23 maart 2010

**Balans Optiek Het Oog**

<b>Debet</b>	Balans per 31/12 (alle bedragen in hele euro's)		<b>Credit</b>	
	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>Vaste activa</b>				
Onroerend goed	159.347	181.543		
Verbouwing				
Inventaris	91.974	68.139		
Machines				
Vervoermiddelen				
Goodwill				
<b>Totaal vaste activa</b>	<b>251.321</b>	<b>249.682</b>		
<b>Vlottende activa</b>				
Voorraad	13.441	15.378		
Debiteuren	23.974	5.706		
Te ontvangen belastingen en premies	863	1.539		
Liquide middelen	2.011	13.411		
<b>Totaal vlottende activa</b>	<b>40.289</b>	<b>36.034</b>		
<b>Totaal activa</b>	<b>291.610</b>	<b>285.716</b>		
			<b>Eigen vermogen</b>	
			Anneth Brinke	-42.418
			Karel Brinke	-30.768
			<b>Totaal eigen vermogen</b>	<b>-73.186</b>
			<b>Vreemd vermogen lang</b>	
			Achtergestelde lening	30.262
			Hypothecaire lening	219.553
			Banklening (o/g)	2.322
			<b>Totaal vreemd vermogen lang</b>	<b>249.815</b>
			<b>Vreemd vermogen kort</b>	
			Crediteuren	17.614
			Nog te betalen kosten	5.444
			Te betalen belastingen en premies	7.338
			Rekening-courantkrediet	84.585
			<b>Totaal vreemd vermogen kort</b>	<b>114.981</b>
			<b>Totaal passiva</b>	<b>291.610</b>

**Bijlage 2**

Praktijkexamen Certificaat Ondernemerschap

Financieel management MKB

23 maart 2010

**Winst- en verliesrekening Optiek Het Oog** (alle bedragen in hele euro's)

	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Netto-omzet (opbrengst verkopen)	404.781	449.757
Inkoopwaarde	<u>186.199</u>	<u>197.893</u>
Brutowinstmarge	218.582	251.864
Lonen en salarissen	43.481	25.412
Sociale lasten	8.098	7.122
Huisvestingskosten	39.160	31.408
Autokosten	3.050	2.542
Verkoopkosten	18.152	11.826
Algemene kosten	<u>26.436</u>	<u>23.754</u>
Totale kosten	<u>138.377</u>	<u>102.064</u>
<b>EBITDA</b>	80.205	149.800
Afschrijvingskosten	<u>30.176</u>	<u>17.166</u>
<b>EBIT (= bedrijfsresultaat)</b>	50.029	132.634
Interestkosten	<u>26.758</u>	<u>15.213</u>
<b>Fiscaal resultaat</b>	<u><u>23.271</u></u>	<u><u>117.421</u></u>

**Bijlage 3**

Praktijkexamen Certificaat Ondernemerschap  
Financieel management MKB  
23 maart 2010

**Kasstroomoverzicht (KSO) Optiek Het Oog**

		alle bedragen in hele €	
		<b>2009</b>	
Kasstroomoverzicht			
EBIT (bedrijfsresultaat)			50.029
Bij: afschrijvingen			30.176
Kasstroom op winstbasis			<u>80.205</u>
Mutatie in het netto werkkapitaal (excl. liquide middelen)			
Netto werkkapitaal begin van het jaar		-1.786	
Netto werkkapitaal eind van het jaar		7.882	
Mutatie netto werkkapitaal			<u>-9.668</u>
Operationele kasstroom			<u>70.537</u>
Bruto-investeringen			
Boekwaarde vaste activa begin van het jaar		(X)	249.682
Af: afschrijvingen		(Y)	30.176
Boekwaarde vaste activa einde van het jaar		(Z)	251.321
Bruto-investeringen		(Z-Y-X)	<u>31.815</u>
Vrije kasstroom			<u>38.722</u>
Privé-opnamen			
Eigen vermogen begin		-29.493	
Bij: fiscaal resultaat		23.271	
Af: eigen vermogen eind		-73.186	
Privé-opnamen			<u>66.964</u>
Beschikbaar voor de vermogensmarkt			<u>-28.242</u>
Geldstromen van en naar de vermogensmarkt (excl. mutatie rekening-courant)			
Opname achtergestelde lening		27.940	
Aflossing hypothecaire lening		0	
Aflossing banklening (o/g)		0	
Betaalde interest		-26.758	
Geldstromen van of naar de vermogensmarkt			<u>1.182</u>
<b>Mutatie liquide middelen</b>			<b><u>-27.060</u></b>
<i>Controle</i>			
Liquide middelen eind (incl. rekening-courantkrediet)		-82.574	
Liquide middelen begin (incl. rekening-courantkrediet)		-55.514	
Mutatie liquide middelen			<u>-27.060</u>

#### **Bijlage 4**

Praktijkexamen Certificaat Ondernemerschap

Financieel management MKB

23 maart 2010

#### **Kengetallen**

Bezettingsgraad	Werkelijke productiecapaciteit / beschikbare productiecapaciteit
Break-evenomzet	Vaste kosten / (brutowinst in % van de omzet - overige var. kosten in % van de omzet) x 100
Brutowinst per fte	Brutowinst / aantal fte's
Brutowinstmarge	Brutowinst / omzet x 100%
Cashflow	Fiscaal resultaat na belasting + afschrijvingen
Crediteurentermijn	Gemiddelde crediteurensaldo / inkopen op rekening x 365 dagen
Current ratio	Vlottende activa / vlottende passiva
Debiteurentermijn	Gemiddelde debiteurensaldo / verkopen op rekening x 365 dagen
Kosten van arbeid per fte	Kosten van arbeid / aantal fte's
Huur per m <sup>2</sup>	Huurkosten / aantal m <sup>2</sup> BVO
Netto werkkapitaal	Vlottende activa -/- vlottende passiva
Omlooptijd voorraad	Gemiddelde voorraad / inkoopwaarde van de omzet x 365 dagen
Omzet per fte	Jaaromzet / aantal fte's
Omzet per m <sup>2</sup> VVO	Jaaromzet / aantal m <sup>2</sup> VVO
Omzetindex	Omzetontwikkeling ten opzichte van het basisjaar (basisjaar = 100)
Omzetsnelheid	Inkoopwaarde van de omzet / gemiddelde voorraad
Quick ratio	Vlottende activa exclusief voorraden / vlottende passiva
Rentabiliteit totaal vermogen	EBIT / gemiddeld geïnvesteerd totaal vermogen
Rentabiliteit eigen vermogen	Resultaat dat toekomt aan de eigenaren / gemiddeld geïnvesteerd eigen vermogen
Return on sales (ROS)	Nettowinst voor belasting / jaaromzet
Solvabiliteit	Eigen vermogen / totaal vermogen x 100%
Weerstandvermogen	Eigen vermogen / totale vermogen

---